

# Ровесник Грозного в кризисе

**Сергей Сумленный**, собственный корреспондент журнала «Эксперт» во Франкфурте-на-Майне.

Старейшая немецкая промышленная компания может прекратить свое 500-летнее существование из-за мирового кризиса и претензий Еврокомиссии



Фото: shc.hu

**67,5** млн евро штрафа — пятую часть своего годового оборота, или десять годовых прибылей, — должна заплатить немецкая компания Ргум, выпускающая швейные принадлежности, застежки для одежды, а также контакты для бытовой электроники. По отношению к обороту и прибыли компании это самый крупный штраф, наложенный Еврокомиссией на фирму, уличенную в ценовом сговоре. Такой штраф может довести Ргум до краха. Между тем Ргум является для

немецкой экономики важным символом — это старейшая немецкая промышленная компания с почти 500-летней непрерывной историей.

## Пуговицы для диктатуры Наполеона

Теоретически продукцию немецкой компании Ргум мог заказывать себе уже Иван Грозный. Царь и великий князь всея Руси родился в 1530 году — и в том же году Вильгельм Прим, златокузнец из немецкого Ахена, основал одноименную компанию по легированию металлов, впоследствии превратившуюся в одного из крупнейших европейских производителей пуговиц, пряжек и других застежек для одежды.

В 1790 году Ргум снабжала пуговицами французскую революционную армию. В 1830-м ее владелец Вильям Прим подсмотрел в Англии секреты конвейерного производства сложных застежек. В 1903 году очередной владелец Ргум, Ханс Прим, изобрел популярную до сих пор застежку-кнопку.

В XX веке компании, которая до сих пор находится в стопроцентной собственности семьи Прим (на данный момент уже девятнадцатого поколения семьи), удалось диверсифицировать бизнес, разделив группу на три подразделения — производящий застежки Ргум Fashion, выпускающий швейные принадлежности Ргум Consumer и специализирующийся на производстве контактов для автомобильной электроники, а также для бытовой техники и мобильных телефонов INOVAN.

«Наш бизнес стоит на трех сильных столпах, на трех очень разных столпах. Три подразделения нашего концерна дают примерно по 30 процентов оборота компании, составляющего 360 миллионов евро», — рассказал «Эксперту» **Андреас Энгельхардт**, CEO Ргум Gruppe. Энгельхардт был нанят на эту должность в октябре 2005 года и сразу же приступил к санации предприятия. «В первые два года моей работы мне удалось стабилизировать бизнес, удвоить результаты. Мы очень активно реорганизовывали предприятие, в том числе и поэтому мы можем сказать, что подготовились к мировому экономическому кризису. Мы крепкая компания», — с гордостью говорит Андреас Энгельхардт.

Но г-на Энгельхардта и группу Prym ожидал тяжелый удар со стороны чиновников Евросоюза.

## Показательная порка

Еще в 2004 году Еврокомиссия начала расследование дела о предполагаемом сговоре ведущих мировых производителей застежек. По мнению брюссельских чиновников, мировые лидеры — японская YKK, британская Coats, немецкая Prym и ряд компаний помельче — на протяжении многих лет находились в сговоре, совместно определяя порядок цен на свою продукцию.

Удача неслыханно улыбнулась антимонопольным властям. В архиве компании Prym им удалось наткнуться на личные записи главы компании **Акселя Прима**, в которых тот начиная с конца 1970-х подробно документировал места и даты встреч с конкурентами, имена присутствовавших бизнесменов, повестку дня и итоги переговоров. Обвинительное заключение против картеля само упало в руки еврочиновникам.

По итогам расследования Еврокомиссия решила примерно наказать Prym, назначив компании штрафы не по факту создания картеля, а по каждому из типов товаров, цены на которые регулировались с помощью сговора. В итоге в 2007 году на компанию был наложен штраф в 27 млн евро за сговор относительно цен на швейные иглы и еще 40 млн евро штрафа за сговор в области производства застежек-«молний».

Андреас Энгельхардт рассуждает о решении Еврокомиссии с горечью. «Конечно, мы несем ответственность за ошибки прошлого. Но если посмотреть на соотношение размера штрафа и оборота компании, то получится, что ни одна другая компания в Европе не была наказана так серьезно. Это несправедливо. Например, когда штраф накладывался на концерн Thyssen-Krupp, его размер рассчитывался на основе оборота конкретных подразделений концерна. Если бы это правило было применено и к нам, то штраф был бы меньше 10 миллионов евро и мы бы давно его выплатили. Но для нас штраф рассчитали на основе всего оборота концерна — и сделали это дважды. Конечно, Еврокомиссия свободна в своих решениях, и здесь сыграло свою роль то, что картельные переговоры шли с семидесятых годов, но в результате получается, что для погашения штрафа мы должны будем отдавать нашу прибыль в течение десяти-двадцати лет», — возмущается CEO Prym Gruppe.

## После мирового кризиса

Удар со стороны Еврокомиссии пришелся на самое неудачное для Prym время. Именно к концу 2007 года резко снизились доходы от наиболее перспективной сферы деятельности Prym — подразделения INOVAN. Финансовый кризис серьезно ударил по мировому автопрому, снизив объемы продаж автомобилей в разных странах на 20–30%, а вместе с падением продаж автомобилей упал и спрос на автомобильную электронику. «В последние два месяца заказы от автомобильной промышленности сильно сократились. Первая половина будущего года тоже будет тяжелой для мировой экономики», — признается Андреас Энгельхардт.

Серьезное падение переживают и другие клиенты компании — производители бытовой электроники и мобильных телефонов. Компании приходится всерьез думать о привлечении внешнего капитала.

В прошлом году Prym уже почти была готова частично расстаться со своей пятисотлетней независимостью и активно искала инвестора, который вдохнул бы в компанию новую жизнь. Тогда члены семьи Прим отвергли предложение инвестфонда Triton, который был готов выложить 50 млн евро за 50% долей Prym — предложение потенциальных инвесторов посчитали излишне агрессивным. Сегодня дефицит ликвидности серьезно усложняет задачу поиска капитала, но компания не перестает искать

источники внешнего финансирования.

«Мы остаемся оптимистами. Я могу представить себе участие внешнего капитала в отдельных подразделениях концерна. Такой вариант был бы более простым. Вполне возможно, что в той или иной форме внешний капитал получит участие в одном из наших подразделений уже в 2009 году, — размышляет Андреас Энгельхардт. — Важно то, что мы остаемся прибыльными. У нас качественный оперативный бизнес. Мы производим первоклассные товары, мы владеем известными марками продуктов, на некоторых рынках мы мировые лидеры. Мы не можем просто взять и рухнуть. Это было бы глупым анахронизмом, если бы мы рухнули из-за наложенных на нас штрафов».

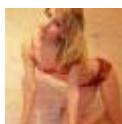
Оптимизм руководства Pymt Gruppe можно понять. Нынешний кризис не самый тяжелый за историю компании. Опустошительная и разорительная для европейской экономики Тридцатилетняя война XVI века, которая застала Pymt в возрасте ста лет, была куда более серьезным вызовом.

**Франкфурт-на-Майне**

## Новотека



[В чем нужно хранить свои сбережения? Бесплатный совет миллиардера!](#)



[Одноклассников начали сажать](#)



[В России ожидается второй дефолт](#)